Recruitment vs Executive Search

© EMBRIA 2007—2018

embria

ancor AVANTA personnel

Professional Search&Selection
Industrial Market
Recruitment / Contingency provider

Ward Howell

Executive Search / Management Selection
ES / Retained provider

embria

Partners / Executives / Specialists Search / Networking
in-house

Зачем разбираться - Recruitment или ES, работая in-house

- Уметь комбинировать подходы под разные задачи, когда ищем сами = «Универсальный боец»

- Знать какого провайдера выбирать = «Мастер делегирования»

- Объяснить разницу внутреннему заказчику. Обосновать затраты = «Эксперт в своем деле»

Recruitment или ES?

CFO	200-500 К RUR	CEO-1
Team Leader IT Operations	200-400 К RUR	CEO-3
Технолог по производству колбасы	100-170 К RUR	CEO-4

Recruitment или ES?

Уровень позиции

Middle managers
Specialists ?

Top executives ?

Recruitment или ES?

Сложность закрытия позиции

???

- Маленькая ЗП
- Поиск по личным качествам

???

- Международный поиск
- Поиск по личным качествам

Recruitment или ES?

Стоимость работы провайдера

8%-25%	25%-33%

Recruitment или ES?

Условия оплаты

contingency	retained
оплата по выходу кандидата	предоплата 3 платежа

Recruitment или ES?

Эксклюзивность поиска

- / +	+ / -

Recruitment или ES?

Конфиденциальность поиска

+	+

Recruitment или ES?

embria

Экспертиза консультантов

???

- Опыт на рынке
- Скорость

???

- Кругозор
- Понимание бизнеса

Recruitment или ES?

embria

Технология поиска

- Публикация вакансий
- Работа по базам - внешним / внутренним
- Поиск по рекомендациям
- Поиск по ключевым словам (Boolean search / AND, OR, NOT)
- Стратегия поиска (целевые компании / отрасли)
- Прямой поиск
- Анализ рынка / mapping
- Детальные отчеты по процессу поиска и на кандидатов
- Сбор рекомендаций

Какие вопросы задаете себе, чтобы понять, как закрыть вакансию?

Recruitment	ES
- **Кого** знаю похожего? => **benchmark** - **Как** буду искать? **Где** размещу вакансию? (hh.ru, FB, Telegram…) - По каким **ключевым словам** буду искать и где? **Как** по другому может **называться** эта **позиция**? => **LI boolean search** - **Кто** может **рекомендовать** подходящего **кандидата**?	- В каких **компаниях** работают такие же профессионалы? => **Target-list** - Что я знаю про **бизнес-процессы, показатели,** за которые отвечает этот профессионал? - Кто мне расскажет про **функцию, отрасль,** рекомендует **где** искать и *возможно* **кого** подходящего уже знает?

Спасибо за ваше внимание!

Марина Козырева

Senior Research Expert,

Networking Department

Embria

mob. +7 921 317 85 16

kozyreva@embria.com

Sincerely yours!