

# Трансформация культуры через ценностное управление

Колкова Ася, руководитель группы обучения и развития  
ГЕРОФАРМ



# ГЕРОФАРМ - национальный производитель биотехнологических препаратов, обеспечивающий лекарственную безопасность России

- Разработка и производство лекарственных препаратов для лечения социально значимых заболеваний
- Производство активных фармацевтических субстанций
- Инвестиции в технологическое развитие и создание современной фармацевтической инфраструктуры
- Реализация задач по импортозамещению в рамках государственных программ



# География присутствия



# Ценности создают однородную среду

Сформулируйте индикаторы, четко отражающие **успешность команды**



Борьба за лидерство на рынке - это, в первую очередь, соревнование команд.

Пётр Родионов,  
Генеральный директор ГЕРОФАРМ



# Выработка ценностей



Интервью с  
ключевыми лицами  
«лидерами мнений»



Поисковая сессия  
фокус-группы по  
формированию  
ценностей



Валидизация  
ценностей и  
трансляция  
сотрудникам

# Трансляция ценностей

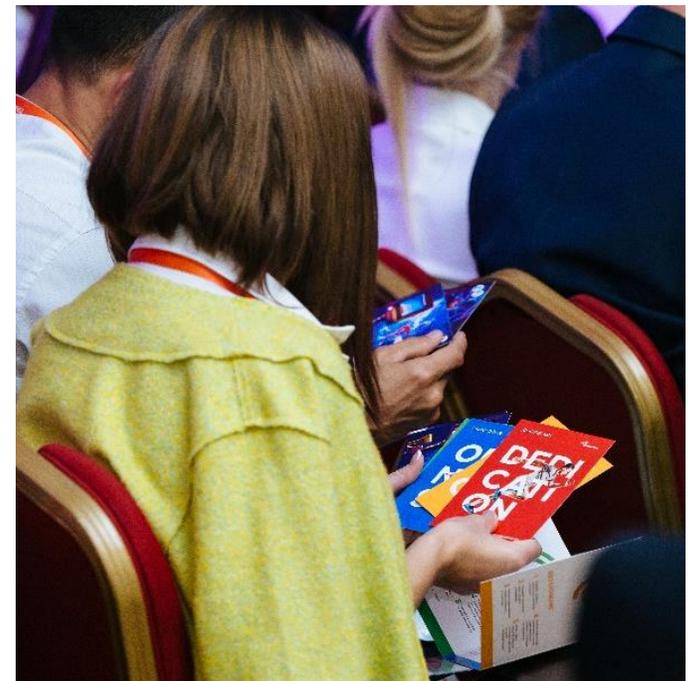
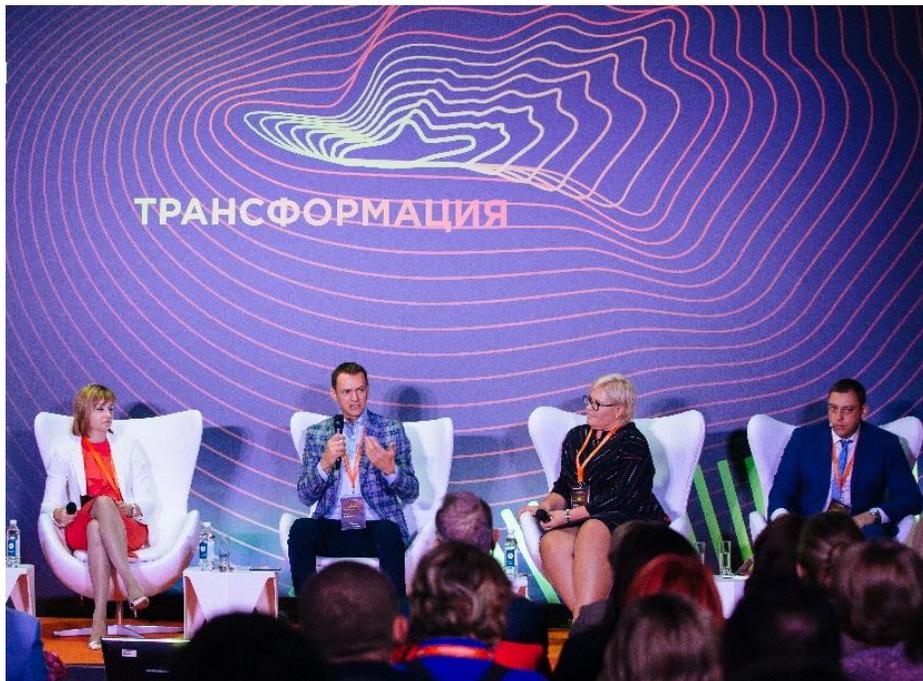
Письмо от Генерального директора

Публикации в корпоративном журнале g News

Пресс-конференция по ценностям с участием первых лиц Компании

Месяц ценности в Компании, заставки на рабочий стол

Конкурсы в социальных сетях



# КМК

Стратегическое мышление  
Регулярный менеджмент

Инновационность  
Системное мышление  
Командное лидерство

Вдохновение  
Целеустремленность  
Забота  
Открытость

1

**Подбор и адаптация**

2

**ОЦЕНКА**

3

**ПЛАН РАЗВИТИЯ**

4

**ОБУЧЕНИЕ**

# Выбор хранителей ценностей

По итогам оценки 360 градусов для каждой площадки ГЕРОФАРМ были выбраны хранители ценностей.

ВДОХНОВЛЯЙ!



ВДОХНОВЕНИЕ

Игорь Волков,  
Руководитель BD

ДОСТИГАЙ!



ЦЕЛЕУСТРЕМЛЁННОСТЬ

Ирина Струц  
Старший бухгалтер

РАСКРОЙСЯ!



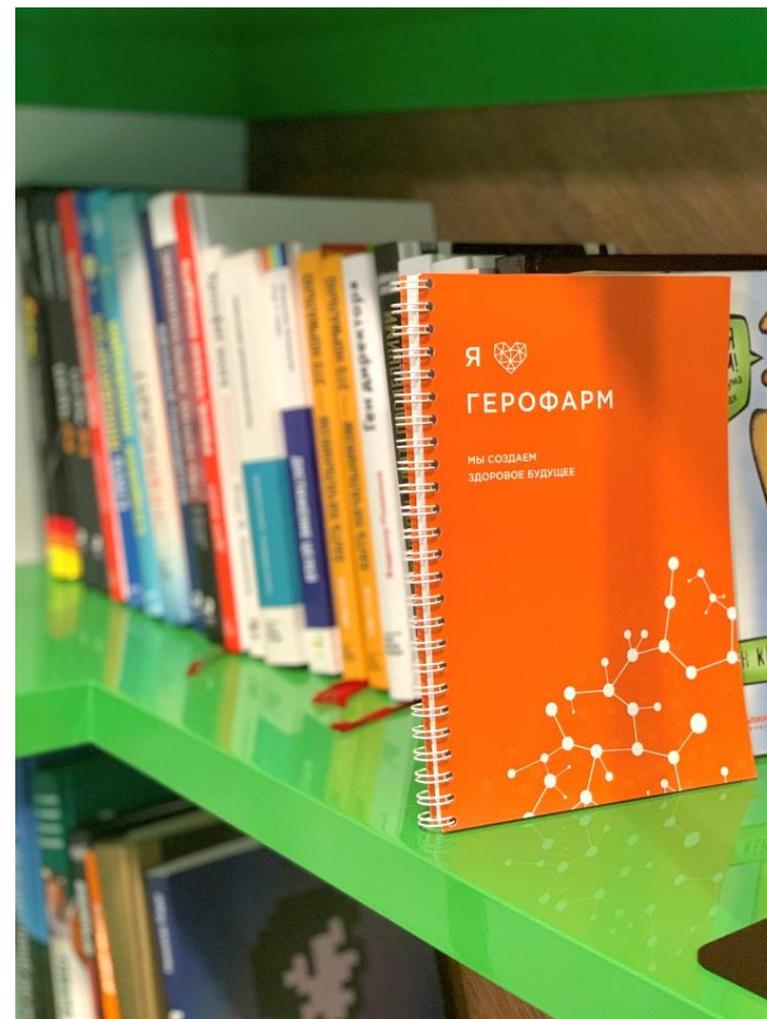
ОТКРЫТОСТЬ

Алексей Кузьмин  
IT-Директор

# Вдохновение ценностями

- » Виртуальная Академия
- » Вдохновляющая среда. Лекции от экспертов компании
- » Развитие компетенций по корпоративной модели
- » Экскурсии на площадки компании
- » Бизнес-игра живые ценности
- » Корпоративная библиотека

**А-Я** АКАДЕМИЯ  
ГЕРОФАРМ



# Остаюсь на связи



+7 905 224 19 35

[asya.Kolkova@geropharm.com](mailto:asya.Kolkova@geropharm.com)